

লেখা ফাৰোক

লেখা ফাৰোক

นายเฉลิมเกียรติ แสนวิเศษ เลขาธิการ กปร. เกษียณอายุราชการ

“ผมเชื่อว่าคนเรากุณนนั้นมิชิตวิญญาน และนี่ก็คงเป็นส่วนหนึ่งเหมือนกัน ผมพยายามบอกตนเองเสมอว่า การที่เราเลือกเข้ามาทำงานที่หนักก็แล้วแต่ เราเลือกสิ่งที่ดีก็ให้กับเราแล้ว เพราะฉะนั้นเราจะต้องทำกับมันดี แล้วก็ต้องรักษาสิ่งที่ดีก็ให้กับเราและสังคมให้ดี”



ผมเป็นเด็กที่เกิดและใช้ชีวิตในช่วงวัยเด็กที่ต่างจังหวัด จึงมีความรักความผูกพันในวิถีชีวิตของคนต่างจังหวัดที่มีพื้นฐานในการทำอาชีพเกษตรกรรม ผมอยู่ในสภาพแวดล้อมด้านการเกษตร จึงทำให้ผมตั้งใจจะทำงานด้านการเกษตร เป้าหมายในขณะนั้น ผมอยากเป็นข้าราชการครูที่ทำงานอยู่ในต่างจังหวัด ด้วยเป้าหมายที่อยากจะทำงานเกี่ยวกับด้านเกษตรกรรม ผมจึงเลือกเรียนทางด้านเกษตรที่คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นอันดับแรก

ผมได้เข้าเรียนที่คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามที่ตั้งใจไว้และตอนใกล้จะจบก็ทำให้ความตั้งใจในการทำงานของผมไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายแรกที่ตั้งใจไว้ เพราะขณะที่เรียนอยู่ปลายปีที ๓ นั้น นิสิตรุ่นพี่ที่จบต่างประสบปัญหาไม่มีอัตราบรรจุเข้ารับราชการ ทำให้ต้องหางานในสายรองทำ หลังจากทีเรียนจบ ผมจึงเปลี่ยนเป้าหมายเดิม ตัดสินใจสมัครเข้าเรียนต่อในระดับปริญญาโท โดยเลือกเรียนสาขาเศรษฐศาสตร์ เพราะเป็นสาขาวิชาที่พอมือพื้นฐานสมัยปริญญาตรีอยู่บ้างแล้ว ในตอนนั้นความตั้งใจของผมก็ยังคงคิดว่าอยู่ยาว เมื่อผมเรียนจบผมอยากจะทำกลับมาเป็นเศรษฐกรด้านป่าไม้ ผมใช้เวลาในการเรียนปริญญาโท ๒ ปีเต็ม เพราะผมมีวิชาพื้นฐานที่ต้องเรียนเพิ่ม และผมก็ได้รับปริญญาจาก Middle Tennessee State University ประเทศสหรัฐอเมริกา เมื่อปี ๒๕๑๙

ด้วยความตั้งใจที่ผมยังอยากเข้ากรมป่าไม้ ผมจึงนำปริญญาที่ได้มาสมัครสอบที่สำนักงาน ก.พ. ในตำแหน่งเศรษฐกร ๔ และเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ๔ ผมได้ผ่านข้อเขียนและได้อันดับที่ตีพอสมัครเพราะผมได้รับแจ้งให้ไปสอบสัมภาษณ์ ซึ่งโดยก่อนสอบสัมภาษณ์นั้นผมได้รับการติดต่อจากทางสภาพัฒนาฯ เพื่อชวนมาทำงานในกองศึกษาเศรษฐกิจ ในขณะนั้นผมดีใจมาก แต่ผมก็เรียนท่านว่า ผมมีพื้นฐานทางด้านป่าไม้ มีความคิดที่อยากจะทำงานกรมป่าไม้ อย่างไรก็ตามด้วยความตั้งใจอยากเป็นข้าราชการทำให้ผมต้องไปศึกษาค้นคว้า และหาข้อมูลเพื่อใหทราบว่ สภาพัฒนาฯ ทำอะไรบ้าง จนกระทั่งในวันสัมภาษณ์ เมื่อสอบสัมภาษณ์เสร็จ ท่านผู้สัมภาษณ์แจ้งให้ผมทราบเป็นการส่วนตัวว่า ยินดีที่จะทำงานร่วมกันด้านการเกษตรที่สภาพัฒนาฯ ผมก็ขอบคุณท่าน และรู้สึกดีใจ



หลังจากที่กองงานด้านการประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ได้แยกออกจากสภาพัฒนาฯ มาตั้งเป็นสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.) ทำให้ผมย้ายตามมาสังกัดสำนักงาน กปร. ด้วยเมื่อปี ๒๕๓๓ ที่ทำเนียบรัฐบาล จากการที่ กปร. ย้ายมาทำงานตรงจุดนี้ก็ยังคงรูปแบบการทำงานที่คล้ายกับสภาพัฒนาฯ อยู่ ตั้งแต่การทำแผนมาสู่ภาคปฏิบัติและประยุกต์ใช้ตามรูปแบบงานในภาววิเคราะห์โครงการตามพระราชดำริ ซึ่งต้องใช้การปรับตัวมากขึ้น

จะเห็นได้จากเรื่องราวครั้งหนึ่งจากที่ผมเคยดำรงตำแหน่งมานั้น ผมเคยได้รับงานหนึ่งให้ทำ คือ มีคนมาถวายที่ดินให้กับพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ซึ่งปัจจุบันนี้คือ โครงการเขารวม จังหวัดราชบุรี ถวายให้เกือบ ๑,๐๐๐ ไร่ ซึ่งเราต้องเป็นผู้ไปพิจารณาถึงข้อคิดเห็นและความเหมาะสมว่า ถ้ารับพื้นที่ดินตรงนั้นมาแล้วเราจะทำอะไรได้บ้าง ผมเข้าไปคุยกับเจ้าหน้าที่กรมพัฒนาที่ดิน พอเข้าไปสำรวจพื้นที่เสร็จแล้ว ผมก็ต้องมาสรุปรายงานถวาย ในรายงานนั้นผมรู้สึกว่ามีพื้นที่ดินตรงนั้นไม่สามารถใช้ประโยชน์อะไรได้เลย ที่ดินถูกเอาหน้าดินไปขายหมดจนเหลือแค่เป็นหลุมเป็นบ่อ ทำให้ผมคิดว่า ทำไมคนถึงเอาของที่ใช้งานไม่ได้หรือหมดสภาพแล้วมาถวาย ก็ได้บทเรียนใหม่ขึ้นมาหลังจากที่ทำรายงานถวายเสร็จ คือ ท่านทรงรับที่ดินอันนี้และรับสั่งว่าให้ไปฟื้นฟูสภาพที่ดินเป็นสภาพดั้งเดิมเพื่อให้ทุกคนได้เห็น ว่า ต่อไปนั้นถ้าสภาพที่ดินแบบนี้เราจะใช้ชีวิตฟื้นฟูอย่างไรบ้าง ทำให้ผมคิดได้ว่าในการทำงานตรงนี้เราต้องมองถึงเรื่องความคุ้มค่ามากกว่าความคุ้มค่าอย่างที่นักเศรษฐศาสตร์มอง จึงเป็นสิ่งที่ทำให้ผมต้องปรับตัว อันนี้คือจุดแรก ๆ ในการปรับตัวที่ยากมาก เพราะเราจะต้องสร้างความเข้าใจในระดับแรก ๆ เพื่อยึดให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

อีกหนึ่งในความประทับใจตั้งแต่ที่ผมทำงานสนองพระราชดำรินั้น คือ ผมได้เห็นสิ่งที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ท่านทรงมีความตั้งใจ มีวิริยอุตสาหะ และผมได้เห็นพระองค์ท่านทรงงานหนักและมีหลักการทำงานของพระองค์ท่าน ซึ่งพระองค์ท่านจะศึกษามาอย่างดีก่อนทุกอย่าง เข้าใจในสิ่งที่พระองค์ท่านดำเนินงานมาตลอด ถ้าเกิดจะทำอะไรข้อมูลต่าง ๆ นั้นชัดเจนมาก ขณะเดียวกันก็เห็นสภาพจริงด้วย ทรงศึกษาความเป็นสภาพที่แท้จริงต่าง ๆ พวกนี้ก่อนเป็นอย่างดีแล้วจึงจะพระราชทานลงมาเพื่อให้เหลือแต่สิ่งที่ดีสุดและทำให้ดีที่สุดสำหรับสังคม

จากการทำงานทำให้ผมเชื่อว่าคนเราทุกคนนั้นมีจิตวิญญาณ และนี่ก็คงเป็นส่วนหนึ่งเหมือนกัน ผมพยายามบอกตนเองเสมอว่า การที่เราเลือกเข้ามาทำงานที่หนักก็แล้วแต่ เราเลือกสิ่งที่ดีที่สุดให้กับ

เราเสมอ เราจึงจะต้องทำให้มันดี แล้วก็ต้องรักษาสิ่งที่ดีที่สุดให้กับเรา และสังคมให้ได้ เพราะฉะนั้นจากการทำงานตรงนี้ทำให้ผมได้คิด และได้ใช้ความรู้ รวมไปถึงการใช้ประสบการณ์การทำงาน และได้นำมาพัฒนาการทำงานเพื่อสนองพระราชดำริให้ดีที่สุดมาโดยตลอด จากความตั้งใจในการทำงาน และการใช้หลักวิชาการ การเรียนรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดมาจากรุ่นสู่รุ่น และการสนับสนุนที่ดีจากเพื่อนร่วมงานพร้อมทั้งน้อง ๆ นั้น ทำให้ผมก้าวหน้าในอาชีพมาตามลำดับ จนกระทั่งเมื่อตุลาคม ๒๕๕๐ ผมได้รับโปรดเกล้าฯ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการ กปร. ซึ่งนับเป็นพระมหากรุณาธิคุณที่ผมได้รับและเป็นกำลังใจที่ผมต้องปฏิบัติงานสนองพระราชดำริให้ดีที่สุด

การทำงานที่มาถึงตรงจุดนี้อาจจะฝากถึงเจ้าหน้าที่ กปร. ทุกท่านว่า เราเหมือนโชคได้เป็นตัวแทนของคนทั้งชาติและทำงานเพื่อคนทั้งชาติที่จะร่วมกันถวายงาน ซึ่งจุดนี้ถึงแม้ว่าผมจะเกษียณอายุราชการไปผมก็ยังคงยึดมั่นอยู่ เพราะหลังจากที่ผมเกษียณอายุราชการไปแล้ว ผมก็ยังอยากที่จะทำงานและถวายงานแบบนี้ตามทีน้อง ๆ อยากจะให้เราร่วมทำงาน ผมก็พร้อมที่จะช่วยเหลือและสนับสนุนการทำงานตรงนี้อย่างเต็มที่ตามที่เราคิดว่าจะทำได้ เพราะชีวิตผมเริ่มต้นมาจากราชการ และต่อไปผมก็ยังคิดว่าผมเป็นราชการอยู่ เพราะอาชีพอื่นผมไม่ทำ !

ถึงตรงนี้ผมอยากจะทำถึงเจ้าหน้าที่ทุกท่านว่า ที่ผ่านมารเราทุกคนทำงานด้วยความตั้งใจ ผมอยากจะทำขอบคุณทุก ๆ ท่าน ที่ได้รวมเป้าหมายเดียวกันในการสนองงาน และมีความตั้งใจที่จะช่วยกันผลักดันองค์กรเล็ก ๆ ให้สามารถทำงานสนองพระราชดำริได้เป็นอันดับแรก ๆ ตอนนี้เรากำลังอยู่ในช่วงของโลกาภิวัตน์ เริ่มเข้าสู่การเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ พวกนี้ ซึ่งในเรื่องของการปรับเปลี่ยนการปรับตัวนั้น เราจำเป็นต้องมี และจะต้องยอมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนี้ให้ได้ โดยที่เรานำมาประยุกต์ใช้กับสิ่งที่เรารับผิดชอบ รวมไปถึงองค์ความรู้ที่เรามีอยู่ ให้เอามาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไปเช่นเดียวกับองค์กร เพราะผมคิดว่าในการเปลี่ยนแปลงทุกครั้งที่นั้นทำให้เรามีประสบการณ์มากขึ้น เพราะฉะนั้นเราจึงไม่ควรรู้สึกถึงความเคยชิน เราควรจะสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ แล้วนำเอาประโยชน์ที่ได้จากการเปลี่ยนแปลงและการศึกษา อีกทั้งการศึกษาหาความรู้ข้อมูลตลอดเวลาที่เป็นสิ่งสำคัญ เพราะผมคิดว่ามันจะทำให้เรามีความพร้อมที่จะรับมือกับทุกสิ่งที่จะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

อีกสิ่งหนึ่งที่ผมอยากฝากบอกทุกคนว่า เราอยู่คนเดียวไม่ได้ เราต้องพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน เหมือนกับเพื่อนร่วมงานที่เราต้องพยายามศึกษาและเข้าใจกัน พยายามเอาใจเขามาใส่ใจเรา พยายาม

ตั้งใจภายในใจตลอดเวลาว่า “ถ้าเรื่องแบบนี้เราทำแล้วมันกระทบเขา หรือเขาทำแล้วกระทบเรา เรานั้นจะรู้สึกอย่างไร” เพราะถ้าสิ่งที่เราทำอยู่นั้นไม่ทำให้ใครเดือดร้อน การผลักดันการทำงานต่าง ๆ ก็จะดีขึ้น ก็จะก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมและการสร้างทีมงานที่ดีได้ และที่ขาดไม่ได้เลยในเรื่องของการทำงาน ตรงนี้คือ สุขภาพร่างกาย ซึ่งก็เป็นเรื่องสำคัญ เพราะฉะนั้นการอยู่ร่วมกัน การดูแลกันไม่ใช่เฉพาะแต่เรื่องงาน เราควรดูแลให้ลึกไปถึงเรื่องของจิตใจและสุขภาพร่างกายควบคู่กันไปด้วย

ท้ายนี้ผมอยากจะทำถึงองค์กรของเรา ที่ผ่านมารเราได้ทำให้เห็นแล้วว่าองค์กรของเรามีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันสูงมาก จนทำให้องค์กรของเรามีความเป็นเอกลักษณ์ที่สำคัญจากการทำงานที่ไปไหนไปด้วยกันและร่วมมือกันทำงานมาโดยยึดผลของงานไปทางเป้าสัมฤทธิ์ผลมากกว่าเป้าประสงค์ของตนเอง และอีกอย่างหนึ่งผมมองว่าตอนนี้เรากำลังใช้ องค์กรเรามากไป เหมือนกับที่เราใช้ของ คัดลิลีที่รักมากไปด้วยเพื่อบังความไม่คัดลิลีที่ของเรา ในที่นี้คำว่าคัดลิลีที่ของผม อันดับแรกก็คือเราต้องมีความรู้ ความรู้ที่จำเป็นอย่างยิ่งเลย และสิ่งที่สองคือเราต้องมีความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการ และต้องรู้จักจังหวะในการใช้ด้วย ของทุกอย่างอย่าไปคิดว่า หนึ่งบวทหนึ่งจะเป็นสอง หนึ่งบวทหนึ่งเป็นหนึ่งก็ได้ หนึ่งบวทหนึ่งจะเป็นสี่ก็ได้ ขึ้นอยู่กับศาสตร์และศิลป์ที่เราจะสามารถใช้ในจังหวะที่ถูกต้องเหมาะสม ผมก็อยากจะฝากให้ทั้งผู้บริหารและน้อง ๆ ทุกท่านร่วมกันรักษาเอกลักษณ์และสิ่งคัดลิลีที่ของสำนักงานเรานี้ให้คงไว้ต่อไป



สิงหาคม ๒๕๕๕

๒๔ - ๓๑ ส.ค. ๕๕ โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพการวิเคราะห์โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริตามข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความรู้ไปร่งใสในการปฏิบัติราชการ ณ ห้องประชุม ๒๐๑ สำนักงาน กปร. และจังหวัดเพชรบุรี



กันยายน ๒๕๕๕

๓ ก.ย. ๕๕ การบรรยายพิเศษเรื่อง “การสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ” ณ ห้องประชุม ๒๐๑ สำนักงาน กปร.



๖ - ๙ ก.ย. ๕๕ นิทรรศการสัจจเฉลิมพระเกียรติ “๘๐ พรรษา ปวงประชาร่วมเย็น เป็นสุข” ณ ศูนย์ศิลปาชีพบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา





พรบ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ

พ.ศ. ๒๕๔๐ ที่ควรรัฐ

“ข้อมูลข่าวสารของราชการ” หมายความว่า ข้อมูลข่าวสารที่อยู่ในความครอบครองหรือควบคุมดูแลของหน่วยงานของรัฐ ไม่ว่าจะเป็ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของรัฐหรือข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเอกชน

ข้อมูลข่าวสารที่ต้องเปิดเผยเป็นการทั่วไป (ลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา)

- ๑) โครงสร้างและการจัดองค์กรในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐนั้น
- ๒) สรุปอำนาจหน้าที่สำคัญ และวิธีการดำเนินงาน
- ๓) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร หรือคำแนะนำในการติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ

๔) กฎ มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบแบบแผน นโยบายหรือการตีความ ทั้งนี้ เฉพาะที่จัดให้มีขึ้น โดยมีสภาพอย่างกฎเพื่อให้มีผลเป็นการทั่วไปต่อเอกชนที่เกี่ยวข้อง

๕) ข้อมูลข่าวสารอื่นตามที่คณะกรรมการกำหนด ข้อมูลข่าวสารใดที่ได้มีการจัดพิมพ์เพื่อให้แพร่หลายตามจำนวนพอสมควรแล้ว ถ้ามีการลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษาโดยอ้างอิงถึงพิมพ์นั้นก็ให้ถือว่าเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติดังกล่าวแล้ว

ข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล

“บุคคล” หมายความว่า บุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติไทย และบุคคลธรรมดาที่ไม่มีสัญชาติไทยแต่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

ที่ปรึกษาฯ สมทรง รุ่งเรืองศิลป์ เกษียนอายุราชการ

ประวัติความเป็นมาและการศึกษาก่อนเข้ามาเป็นข้าราชการในสำนักงาน กปร.

พี่เอียด 🗨️ พี่จบปริญญาตรี คณะสังคมวิทยาและมานุษยวิทยามอนทิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ๓ ปีครึ่ง ได้เป็นผู้ช่วยนักวิจัยที่คณะ และก็มาเรียนต่อระดับปริญญาโท คณะสังคมวิทยา สาขาวิชาประชากรศาสตร์ที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในตอนที่กำลังศึกษาอยู่ระดับปริญญาโทปีที่ ๒ นั้น พี่ก็ได้เป็นผู้ช่วยนักวิจัยที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ด้วย และในขณะนั้นทางสภาพัฒน์ฯ ก็ไปติดประกาศที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่ารับคนเข้าทำงานที่สภาพัฒน์ฯ ในตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ก็ตัดสินใจมาสมัคร และผ่านทั้งหมด พี่ก็ได้มาอยู่ที่กองแผนเตรียมพร้อมของสภาพัฒน์ฯ ซึ่งเป็นกองเปิดใหม่ ในขณะนั้นท่าน ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เป็นผู้อำนวยการกอง และเป็นกองที่มีงานเยอะมากแต่มีคนทำงานอยู่เพียงแค่ ๑๐ กว่าคน ซึ่งงานตรงนี้จะเป็งานเกี่ยวกับการประเมินผลและการสำรวจทั่วประเทศ พี่ทำงานในตรงนี้สักพักก็ไปเรียนต่อปริญญาจนจบปริญญาโท ความภาคภูมิใจของพี่ตอนทำงานขณะนั้นมากที่สุดคือการที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการนำไปโปรแกรมในคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการประมวลผลงานสำรวจในการทำงานมาใช้เป็นครั้งแรกด้วยโปรแกรม SPSS จากกองแผนเตรียมพร้อมนั้น ดำรงตำแหน่งในข้าราชการระดับ ๖ ก็ได้รับทุนไปเรียนหนังสืออยู่ที่ Diploma in



Agricultural Economics, University of New England, Australia ก็ได้มีหนังสือจากท่านพิมพ์ลศักดิ์ สุวรรณวัฒน์ หัวหน้าฝ่าย ไปบอกว่า “กองแผนเตรียมพร้อมจะแยกตัวออกจากสภาพัฒน์ฯ ไปอยู่กับสำนักงาน กปร. จะเลือกไปอยู่ที่ไหน” และคำตอบของพี่ก็คือ พี่ก็เลือกที่จะมาอยู่กับสำนักงาน กปร.

เล่าถึงความหลังตั้งแต่เข้ามาทำงานใหม่ ๆ เพื่อนร่วมงาน และบรรยากาศในการทำงานตอนนั้นเป็นอย่างไร

พี่เอียด 🗨️ ในสมัย กปร. ชุดแรก ๆ นั้นเป็นยุคของท่าน ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล ซึ่งท่านเป็นที่คนสร้างงาน ช่วงนั้นจะคิดคักมากเพราะว่าพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระบรมราชวงศ์จะแปรพระราชฐานทุกปี ปีหนึ่ง ๔ ภาค งานก็จะเยอะมากและไม่ทัน เพราะยุคแรกเป็นยุคที่ท่านยังแข็งแรง ตั้งแต่มาทำงานที่ กปร. ก็ต้องตามเสด็จ ตามที่ท่านแปรราชฐาน เสด็จฯ เดือนหนึ่งหลายจุด โครงการก็จะเกิดหลังจากที่ท่านเสด็จฯ เพราะงานที่เสนอนายกฯ จะมึ่มาก ในสมัยก่อนคนที่รับผิดชอบพื้นที่งานจะยุ่งมากและไม่ค่อยมีเวลา เราจึงต้องปรับตัวให้เข้ากับพระเพณีและแบบแผนในการทำงานตอนนั้น

การปฏิบัติราชการและความเปลี่ยนแปลงขององค์กร ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน

พี่เอียด 🗨️ อย่างแรกก็งานมีการเปลี่ยนแปลงจากสมัยก่อนคือ เราจะตามเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเป็นหลัก ซึ่งใน

ปัจจุบันมีการตามเสด็จหลายพระองค์ งานก็เลยจะแตกต่างจากเดิม และเมื่อก่อน กปร. เป็นสำนักงานที่เล็กและมีคนน้อย งานของแต่ละคนก็เลยเยอะ มากองรวมกันหมดแต่ในปัจจุบันงานก็ยังเยอะอยู่แต่รูปแบบของการทำงานเปลี่ยนไป โดยมีโครงสร้างที่ใหญ่ขึ้นและเป็นระบบมากขึ้น อีกทั้งยังมีการแบ่งแยกลักษณะงานเฉพาะทางมากขึ้น โดยแบ่งออกเป็นกองต่าง ๆ และแต่ละกองก็รับผิดชอบตามภารกิจของตนโดยตรง และอีกอย่างหนึ่งคือเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนไปเราก็ต้องเปลี่ยนตาม เช่น สมัยนี้มีการจัด Event เราก็ต้องมีการจัดงานประชาสัมพันธ์หรืออินทรรคการอะไรต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบันการจัดงานพวกนี้กลายเป็นเครื่องมือในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อีกทาง

ท่านใช้หลักการในการบริหารงานอย่างไรที่ทำให้งานประสบความสำเร็จ

พี่เอียด 🗨️ คนเราทำงานสิ่งแรกที่ต้องมีคือ ต้องมีความตั้งใจในการทำงาน และมีความสุขกับความสำเร็จของงานที่เราทำและนำไปใช้ประโยชน์ได้ เพราะงานเราจะบอกคุณค่าในตัวเราด้วย และเวลาทำงานก็จะทำให้ดีที่สุดในที่ทำงานนั้น ๆ จะสามารถนำไปใช้ทำประโยชน์อย่างอื่นได้ต่อไป

ความประทับใจและผลงานที่ภาคภูมิใจที่สุดในการทำงานตรงนี้

พี่เอียด 🗨️ ผลงานที่ภาคภูมิใจคือผลงานวิจัยที่เขียนไว้ งานที่คิดว่าน่าจะทำได้ก็คือสรุปรายงานทั้งปีของสำนักงานซึ่งส่วนใหญ่แต่เดิมจะแยกเป็นส่วน ๆ ของแต่ละกอง แต่ละภาค ซึ่งส่วนนี้ รู้สึกว่าจะยังไม่มีการเสี่ยสละที่จะทำต่อ หลังจากพี่ที่พันตำแหน่ง ผอ.กลุ่มมาแล้ว พี่ก็ขึ้นมาทำต่ออีก ๒ ปี เพราะงานชิ้นนั้นเป็นงานที่เราสามารถเอาไปศึกษาต่อได้อีก เพราะแต่ละปีเราเก็บรวบรวมไว้ที่เดียวไม่ต้องไปค้นหาเอกสารเยอะ ๆ เพราะมันจะรวบรวมไว้แล้วทั้งปีว่า ปีนี้เราเอาเงินสองพันสามร้อยล้าน เราใช้ในภารกิจจะไรบ้าง ก่อให้เกิดประโยชน์อะไร เท่าไหร่ อยู่ที่ไหน เป็นยังไง แยกเป็นอะไรบ้าง แต่การทำมันต้องใช้เวลามาก นั่นเป็นสิ่งที่ทำแล้วเหมือนทำให้ประวัติศาสตร์ของ กปร. ไปได้เลยในตัว ในส่วนนั้นมันจะมีการวิเคราะห์งานที่ทำ แยกเป็นภาค แยกเป็นจังหวัด แยกเป็นหมวด ซึ่งเราก็ต้องใช้เวลาในการทำ พี่ก็ทำมาทั้งหมด ๔ - ๕ เล่มแล้ว และก็ทำเรื่องน้ำ ๑๕ ปี การพัฒนาแหล่งน้ำตามโครงการพระราชดำริ ในการทำงานนี้ก็เป็นสิ่งประทับใจเยอะแยะนะ แต่ว่าสิ่งหนึ่งที่พี่เห็น คือ เราทำงานเพื่อสถาบันพระมหากษัตริย์ เวลาตามเสด็จจะเห็นว่าพระองค์ท่านเหนื่อยมาก การเป็นพระราชวงศ์จะเหนื่อยมาก มีความอดทนอดกลั้นไม่สามารรถทำอะไรเหมือนเรา ๆ ได้ แต่พี่เคยกล่าวไว้ในหนังสือ ๓๐ ปี กปร. แล้วครั้งหนึ่งว่า ...พี่ก็ดีใจนะเวลาตามเสด็จพระองค์ท่านพระองค์ท่านจะรับฟัง... ตอนนั้นมีโอกาสได้ตามเสด็จไปโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่เห็นแล้วรู้สึกประทับใจเพราะว่าจะมีนักเรียนทุนที่ท่านรับไว้ จะมีการถวายผลเรียนก็จะมีการมาถวายรายงานเรื่องการเรียน ใครเรียนดีท่านก็จะทรงถามว่าอยากเรียนต่ออะไรเท่าที่กำลังจะเรียนได้แล้วก็ขออะไร ส่วนบางคนก็เรียนไม่เก่งอาจารย์พี่เลี้ยงก็จะถวายรายงาน แต่ที่พี่ประทับใจมากที่สุด คือ ท่านไม่เคยตำหนิเลย จะไม่ทรงตำหนิใด ๆ ทั้งสิ้น และพระองค์ท่านก็ทรงมีความปรารถนาดีว่าจะชี้แจงแค่นี้ยังงี้ก็ต้องเรียนให้จบ ม.๓ เพราะว่าถ้าจบ ม.๓ ก็จะสามารถทำอะไรต่อได้ และสิ่งหนึ่งที่เป็นความภาคภูมิใจในการทำงานตรงนี้ของพี่ คือ เคยมีคนมาบอกเราว่า ทำงานที่ กปร. นี้ดีนะไปไหนก็มีแต่คนยินดีต้อนรับ...

ชีวิตหลังเกษียณอายุราชการต่อจากนี้

พี่เอียด 🗨️ พี่ตั้งใจว่าจะกลับบ้านเกิดที่จังหวัดนครศรีธรรมราช เพราะที่นครฯ นั้นยังมีบางสิ่งบางอย่างที่คิดว่าเราน่าจะไปช่วยพัฒนาได้ เพราะนครฯ เป็นจังหวัดที่ค่อนข้างปิด ไม่ใช่จังหวัดท่องเที่ยว ไม่ใช่จังหวัดที่คนอยากไปมาก ไม่รู้สาเหตุเพราะอะไรที่เกิดในตัวเมืองนคร ก็ จะเห็นการเปลี่ยนแปลงของเมืองตั้งแต่ยังเล็ก จะเห็นว่าประวัติศาสตร์ของเมืองนั้นจะกำลังสูญหายไป ก็เลยคิดว่าถ้าให้บทวนปรับปรุงสภาพพื้นที่ที่เป็นตัวเมืองโบราณให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวได้ก็จะดี ไม่รู้จะทำได้ไหมเพราะต้องไปขอความร่วมมือกับเทศบาลด้วยต่อไป

ขอให้ท่านชี้แนะแนวทางให้องค์กรและหน่วยงานเพื่อให้มีการเตรียมความพร้อมในการทำงานในหน้าที่ของแต่ละคนต่อไป

พี่เอียด 🗨️ อยากจะให้ทุกคนมีความสมัครสมานสามัคคีกันและเข้าใจกัน เพราะว่างานจะเริ่มแบ่งขอยเพิ่มมากขึ้น แล้วเราก็ควรจะเชื่อมโยงงานทุกเรื่องเข้าด้วยกัน และที่สำคัญอีกอย่างก็คือ พี่อยากจะให้ทุกคนมองประโยชน์สำนักงานเป็นที่ตั้ง จะทำอะไรก็ตามให้นึกถึงผลกระทบต่อหน่วยงานของเรา ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงมีเยอะ เราต้องคำนึงถึงว่าเราทำงานให้สถาบันพระมหากษัตริย์โดยตรง เราต้องตั้งใจทำงานและเวลาผู้บริหารมอบหมายงานเราก็ต้องทำให้ดีที่สุด และสิ่งหนึ่งที่เจ้าหน้าที่มักจะขาดอยู่คือ ขาดการขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชา การทำงานที่ดั้นนั้น เมื่อเราศึกษางานที่เราได้รับมอบหมายแล้ว เราควรจะสรุปงานในความเห็นเบื้องต้นก่อน แล้วไปปรึกษาผู้บังคับบัญชาถึงความเข้าใจที่ตรงกัน จะได้ไม่มีข้อขัดแย้งและเสียเวลา เพราะฉะนั้นการทำงานที่ดีควรมีการปรึกษารวีกกันให้มาก ๆ ตั้งแต่ต้นเพื่อลดปัญหาในการทำงาน และกลายเป็นระบบงานที่มีคุณภาพต่อไป

พบเห็นการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ หรือประสงค์แสดงความคิดเห็น และให้ข้อแนะนำการปฏิบัติราชการ กรุณาแจ้งไปยังกลุ่มพัฒนาระบบบริหารโดยตรง
โทรศัพท์ ๐-๒๒๔๐-๖๒๓๑, ๐-๒๒๔๐-๖๒๐๗
E-mail: watchara.har@rdpb.mail.go.th
ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ.๙ ปณฝ.ทำเนียบรัฐบาล
กทม. ๑๐๓๐๐

วัตถุประสงค์

- ๑. เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารภายในองค์กรและภายนอกองค์กร
- ๒. เพื่อเผยแพร่นโยบาย กฎ ระเบียบ มาตรการ ข่าวสาร ความรู้ รวมทั้งกิจกรรมต่าง ๆ ให้บุคลากรของสำนักงาน กปร. ได้รับทราบ
- ๓. เพื่อสร้างเสริมและพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ให้กับบุคลากรสำนักงาน กปร. ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

จัดทำโดย

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
๒๐๑๒ ซ.อรุณอมรินทร์ ๓๖ ถนนอรุณอมรินทร์ แขวงบางยี่ขัน เขตบางพลัด กรุงเทพฯ ๑๐๗๐๐
โทรศัพท์ ๐-๒๔๔๗-๔๕๐๐-๖
โทรสาร ๐-๒๔๔๗-๔๕๖๒



คัดัดัด๑@ทงพระราชดำริ@พระราชทานแก่คณะบุคคลต่าง ๆ ที่เข้าเฝ้าฯ ถวายชัยมงคล@มีเสองใน@ทง@วันเฉลิมพระชมพรรษา ณ ศาลาดุสิดาลัย @สวนจิตรลดา พระราชวังดุสิต มี@วันพุธที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๓๕



จดหมายข่าว สำนักงาน กปร.

ปีที่ ๗ ฉบับที่ ๔ เดือนกรกฎาคม - กันยายน ๒๕๕๕



...เลขฯ ฟากบอ



...พรบ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ที่ควรรัฐ





พระบรมราชาธิราช

คนดีทำให้คนอื่นดีได้ หมายดีความดีคนดี ทำให้เกิดความดีในสังคม คนอื่นที่ดีไปด้วย. ความเลวร้ายจะทำให้คนดีเป็นคนเลวก็ยาก แต่เป็นไปได้. ถ้าคนดีเข้มแข็งในความคิด ละทำให้คนอื่นเลวมากทำให้คนดีเป็นคนเลวอยาก. ล้ำค่าอยู่ด้วยความเข้มแข็งของคนดี...

...A good person can make another person good; it means that goodness will elicit goodness in society; other person will also be good. Evil will make a steadfast good person bad only with great difficulty; however, it is not impossible. If good people hold on tenaciously to their goodness, it will be difficult for evil people to influence them. The important thing is the strong will of the good person...